

Mujer Ejecutiva, Mujer de Vanguardia

Universidad del Pedregal



Firmes en su propósito de hacer de la Universidad un espacio donde la investigación, el estudio, la reflexión y la convivencia existan en cordialidad, alumnos de la Facultad Administración de Empresas, Contaduría y Recursos Humanos de la Universidad del Pedregal organizaron la *Jornada 2008, Mujer Ejecutiva, Mujer de Vanguardia*, que tuvo lugar del 24 al 26 de septiembre.

La inauguración del evento estuvo a cargo de la Lic. Yolanda Nava Borrayo, Directora Académica de esta insti-

tución, quien reconoció el esfuerzo con el cual los jóvenes desarrollan estos eventos en los que, además de aplicar los conocimientos adquiridos en las aulas, fomentan la convivencia con alumnos de todas las áreas involucradas.

Durante los tres días de trabajo, se contó con la participación de expertos en temas como Impuestos, Ventas e Imagen Pública, así como Autoestima, el cual es un aspecto importante para el desarrollo de los jóvenes que inician su carrera. ❁



Semana Nacional de Educación Financiera

Universidad del Valle de México Campus Lomas Verdes

Con la participación de estudiantes de la Universidad del Valle de México (UVM) Campus Lomas Verdes, el pasado 6 de octubre se impartió la conferencia "El presupuesto familiar". Formó parte de la *Semana Nacional de la de Educación Financiera*, que el gobierno federal realiza a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de las Instituciones Financieras (Condusef).

La conferencia contó con el auspicio del Departamento de Ciencias Económico Administrativas, con su Directora General, la Mtra. Linda Nava López; así como del Programa de Contaduría Pública y Finanzas, a cargo del Mtro. Juan Manuel Hinojosa Mayén y su Academia de Profesores.

Esta ponencia fue impartida por la Mtra. Margarita Reséndiz, quien habló sobre la importancia de conocer las herramientas básicas para la toma de decisiones en cuanto al presupuesto familiar. Comentó: "Hacer un presupuesto es la base para poder ahorrar; y éste es, a su vez, el primer paso para invertir". La especialista agregó que "tener un presupuesto familiar permite conocer su situación económica real". En el evento, estuvieron presentes el Mtro. Gabriel Espino García y el C.P. Damaso Hernández Ramírez, quienes resaltaron la importancia de hacer conciencia en el uso del presupuesto familiar.

Los especialistas dejaron en claro el papel fundamental que juegan las Instituciones de Educación Superior (IES) en la creación de una conciencia del ahorro en los jóvenes de nuestro país. ❁

Nuevos horizontes

Entorno de negocios

Por Francisco Mondragón González
Estudiante del noveno semestre de Contaduría en la Facultad
de Estudios Superiores Cuautitlán de la UNAM.

El avance y la evolución exitosa de las empresas requieren evaluaciones continuas de oportunidades, riesgos y tendencias. Aunque tradicionalmente las evaluaciones se han realizado al tomar en cuenta factores económicos, políticos y sociales, hoy los agentes fundamentales en el nuevo mundo de negocios son los clientes, la competencia y el cambio.

El cambio en el actual entorno de negocios no tiene precedente, pues ha ido forzando a las organizaciones a cuestionar la forma como operan. Además, los consumidores se vuelven más sofisticados y exigentes, y los accionistas demandan retornos más altos y rápidos en un contexto renovado. Ante este panorama, existe una inaplazable necesidad por desarrollar estrategias precisas que aseguren no sólo la competitividad de las organizaciones, sino también el crecimiento y la continuidad en las empresas. Entonces, imперan:

El quehacer: interpretar las principales oportunidades y retos que enfrenta la alta dirección para que quienes toman las decisiones sepan dirigir esfuerzos hacia el camino más adecuado y productivo.

El propósito: favorecer la productividad al interior del negocio para obtener los máximos beneficios de sus actividades externas e identificar las inquietudes de las empresas, así como las líneas de acción que les permitirán incrementar la rentabilidad. Sólo compartiendo experiencias e información, el sector empresarial mexicano se fortalecerá en beneficio del país. Se presentan cinco principales estrategias a las cuales hay que dirigir los esfuerzos para mejorar la competitividad de las empresas durante los próximos años:

1. Incremento en la satisfacción del cliente y/o mejora de la calidad.
2. Reducción de los costos y maximización de las capacidades en todas las áreas.
3. Mejora de los procesos y del desempeño.
4. Innovación y desarrollo de nuevos productos.
5. Mayor control interno y buena administración de riesgos.

Con un nuevo modelo de negocios y un conjunto de técnicas, los ejecutivos y gerentes ahora tendrán que emplear las nuevas herramientas para reinventar sus compañías,

con el fin de competir en un mundo nuevo. Para ello, es necesario abandonar las viejas ideas de cómo se debía organizar y dirigir un negocio.

Cuando una compañía se rediseña, los procesos que eran complejos se tornan simples, pero oficios que eran simples se vuelven complejos. Los gerentes que antes destinaban tiempo para mantener en movimiento las hojas de papel a través de los departamentos, deben destinar ese tiempo a ayudar a los empleados a realizar un trabajo más valioso y exigente.

Los gerentes de una compañía rediseñada necesitan fuertes destrezas interpersonales y tienen que enorgullecerse por las realizaciones de otros. Así, un gerente es un asesor que está donde está para suministrar los recursos, contestar las preguntas y, en el largo plazo, ver por el desarrollo profesional del individuo. 🌸

Archivos seguros

Si tiene problemas con su archivo muerto, desea **reducir sus costos** de almacenaje, está preocupado por el espacio que ocupan sus archivos o no encuentra los documentos que necesita, llámenos y le resolveremos su problema.

Custodios S.A. de C.V.
5577 3318 • 5748 0588

TI, gestión empresarial y Gobierno Corporativo



Por Mtro. Carlos Fernando Estrada Estrada
Aspirante al Doctorado en Administración
por la Universidad Anáhuac México Sur.

En el contexto del Gobierno Corporativo, observamos como una constante la necesidad de que la información fluya eficaz y eficientemente, de manera discriminada, para facilitar la toma de decisiones hacia la base de la organización y viceversa.

A sí, surge el tema de las Tecnologías de Información (TI) como sustento a la gestión empresarial, por lo que una de las grandes responsabilidades de un modelo de Gobierno de Sistemas de Información y Control es informar a los Consejeros para crear valor al negocio, en un balance aceptable entre inversiones en Sistemas de Información y Control.

Por lo anterior, informar a los Consejeros, mitigar el riesgo intrínseco de la tecnología y revisar constantemente la alineación de los Sistemas de Información y Control entre los Consejeros y las prioridades de un negocio se han convertido en actividades de carácter imperativo.

Los estrategas que toman decisiones sobre los Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros necesitan contar con soluciones para la Administración del Portafolios de Proyectos que les permitan mantenerse informados, en tiempo real, sobre el estado actual de los proyectos, recursos y activos de los Sistemas de Información y Control. Lo anterior, con el fin de informar a los Consejeros desde las perspectivas estratégicas de las áreas técnicas y financieras. Se trata de lograr los siguientes objetivos:

- ▶ Asegurar la alineación de los proyectos de Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros los objetivos del negocio.
- ▶ Demostrar el Retorno de Inversión de los proyectos e inversiones en Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros.

- ▶ Reducir los riesgos de la puesta en marcha de los proyectos de Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros.
- ▶ Asignar recursos a proyectos de Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros, basados en la importancia estratégica para el negocio.
- ▶ Entregar el mayor valor de los recursos existentes (gente, activos, inversiones).
- ▶ Determinar los costos, beneficios y valores del portafolio de proyectos de Sistemas de Información y Control para informar a los Consejeros.
- ▶ Maximizar el valor del portafolio.
- ▶ Equilibrar la combinación correcta entre los proyectos.
- ▶ Mantener el número correcto de proyectos para los recursos limitados disponibles.
- ▶ Tomar decisiones de inversión basadas en el análisis eficiente de portafolios.


El Gobierno Corporativo reúne lo referente a procesos, autoridades, políticas, leyes e instituciones que afectan la manera como una organización es administrada o controlada. También incluye las relaciones entre muchos grupos: accionistas; directores y consejeros de Administración; empleados, proveedores, clientes, bancos y otros acreedores; y las autoridades que regulan la industria, el medio ambiente y la comunidad en su conjunto.

Tópico de múltiples facetas

Estamos ante un tema relevante en cuanto a la responsabilidad, en el aspecto legal de las obligaciones fiduciarias, la información disponible a los accionistas y otros acreedores, y los mecanismos de auditoría y control. En este sentido, los involucrados deben cumplir con códigos hacia todos sus componentes, tanto a la organización misma (lineamientos de las mejores prácticas de administración) como al exterior (marco institucional nacional).

De esta manera, el sistema de Gobierno Corporativo debe elaborarse de tal modo que se optimicen los resultados y se detecten y prevengan fraudes. Los temas principales que agrupa dicho sistema son:

- ▶ Derechos y trato equitativos de los accionistas.
- ▶ Funciones y responsabilidades de la Junta Directiva.
- ▶ Transparencia, fluidez e integridad de la información.
- ▶ Grupos de interés de la sociedad y Responsabilidad Social.
- ▶ Lo relacionado con ejecutivos principales, conflictos de interés y resolución de controversias.

El Gobierno Corporativo trata sobre cómo las compañías son dirigidas y controladas. Un buen gobierno es un ingrediente esencial en el éxito de la organización y en el crecimiento económico sostenido. A su vez, el Gobierno Corporativo habla sobre las organizaciones y cómo éstas son dirigidas y controladas. El buen gobierno es esencial para el éxito del sustentable crecimiento empresarial. La investigación sobre el tema requiere una aproximación interdisciplinaria. 

Por Paola Hernández M.

Modernización e innovación continua

“Actualmente, la profesión contable en México es una de las carreras con mayor demanda, por su plan de estudios y por estar organizada y con muy buena proyección profesional; además, está tratando de integrar un marco legal internacional mediante la unificación de criterios contables que den un amplio soporte ante el entorno globalizado”. Así lo expresa Miguel Ángel Mora Delgadillo, estudiante de séptimo semestre de Contaduría Pública en la Universidad Anáhuac México Sur.

Miguel Ángel hace énfasis en que la globalización ha impactado a la Contaduría Pública, principalmente en los países desarrollados, donde existen diferencias en cuanto a la presentación de estados financieros.

“El principal desafío para la carrera es la evolución y actualización permanente, dado el cambio constante a las normas, leyes y códigos nacionales e internacionales”, agrega Miguel Ángel, para quien es una prioridad insoslayable fomentar el uso de la tecnología disponible, ya sea puliendo los sistemas actuales o impulsando la creación de nuevos sistemas electrónicos (que permitan hacer eficientes los procesos e incrementar la oportunidad, la calidad y la seguridad de la información producida).

En cuanto al papel que deben jugar las universidades para que las futuras generaciones tengan una formación de alto nivel, el estudiante comenta: “Hay que extender y promover los intercambios académicos, dada la necesidad del profesionista para relacionarse con otros contextos culturales y entender mejor los factores económicos con una dimensión internacional a la educación”.

Miguel Ángel considera que los campos de mayor oportunidad y demanda son: Auditoría, Impuestos y Finanzas. “El Contador Público de hoy debe dominar estas áreas para reforzar a las empresas que los contraten”, concluye.